

# AGORA

REVUE DES ANCIENS ÉLÈVES DE SUP DE CO TOULOUSE

N°35- PRINTEMPS 1998 - PRIX 30 F

Editorial

## Bouffée d'oxygène

Bonjour,

Les élèves, à peine rentrés à l'Ecole, nous bousculent. Le Conseil d'Administration de décembre 97 a décidé de soutenir le projet Delta «Mont-Blanc 2000», qui se déroule les 16, 17, et 18 juin 1998. Cinq élèves de première année, future promotion de l'an 2000, vous



présentent dans le journal leur projet. Avis aux sportifs passionnés de montagne pour participer à l'ascension et à tous les anciens pour adhérer au projet ; les élèves comptent sur nous.

Quelle a été la vie de l'Association depuis ces derniers mois?

Nous avons notre site internet, [www.esc-toulouse.fr/anciens.eleves](http://www.esc-toulouse.fr/anciens.eleves), et son lancement officiel s'est déroulé lors du 4ème Podium SUP DE CO - BANQUE COURTOIS le 15 novembre 97. L'écho auprès des anciens est extraordinaire, toutes les promotions et lieux de résidence confondus. Les échanges sont souvent vifs et très intéressants. Ce nouveau moyen de communication apporte, en particulier, quelques innovations et bouleversements dans notre organisation ; cela nous fait bouger.

Les anciens aiment à se retrouver ; certains nous font partager leurs anniversaires de promotion.

L'Ecole bouge aussi ; nous tenons à votre disposition les informations et documents que vous souhaiteriez consulter.

L'annuaire 98 est en cours d'élaboration ; nous continuons à recevoir vos mises à jour et cotisations ; l'une et l'autre n'allant pas forcément de pair pour certains de nos anciens. Notre assemblée générale se tient le 14 mai à Toulouse à 18h30 à l'Ecole. Les mandats de certains membres du bureau et de certains administrateurs sont à renouveler ; nous vous attendons nombreux.

D'aucuns pensaient qu'Agora avait disparu. Je tiens personnellement à vous adresser mes excuses. Agora existe et continue ; la relève arrive, une nouvelle équipe se constitue et va m'entourer.

A bientôt, Cordialement

Françoise PIERRE  
Vice-Présidente

Agenda

### ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Judi 14 mai à 18h30  
dans les locaux de l'école

Contacts

### SECRETARIAT



Renée MONZAT - Anne ZENG  
tel : 05 61 21 12 50  
fax : 05 61 13 64 26  
permanence de 14 à 18 heures

e-mail :  
[anciens.eleves@esc-toulouse.fr](mailto:anciens.eleves@esc-toulouse.fr)  
[www.esc-toulouse.fr/anciens.eleves](http://www.esc-toulouse.fr/anciens.eleves)

Sommaire

<b>EDITORIAL</b>	P 1
<b>ACTUALITÉS</b>	P 2
<b>CARNET DE FAMILLE</b>	P 2
<b>PARCOURS</b>	P 2
<b>CARNET DE NOTES</b>	P 3
<b>TRIBUNE LIBRE</b>	P 3
<b>LA VIE DE L'ASSOCIATION</b>	P 4
<b>NOUVELLES DES DÉLÉGATIONS</b>	P 4
<b>4<sup>ÈME</sup> PODIUM SUP DE CO BANQUE COURTOIS</b>	P 4
<b>DES NOUVELLES DES PROMOS</b>	P 5
<b>LA VIE DE L'ÉCOLE</b>	P 6
<b>OBJECTIF EMPLOI</b>	P 7
<b>PORTRAIT</b>	P 8

## Ils se sont mariés

Malick MBATH (promo 88) et Sophie TALLEPIED, le 6 septembre

## Ils se marieront

Henrik NICHOLS (promo 89) et Sophie HERMANT, le 2 mai

## Ils sont arrivés

- Charlotte, le 1er avril 97, fille de Sandrine HAUSSMANN (promo 94)
- Vincent, le 7 juillet, fils de Hélène COSTEROUSSÉ-PAMPAGNIN (promo 89)
- Jérôme, le 9 juillet, fils de Nicole BLANCHI-MANGER (promo 88)
- Aline, le 14 juillet, fille de Marie-Christine GARCIA-DECONCHAT (promo 90)
- Camille, le 24 juillet, fille de Laurence DURAN-JACQUES (promo 86)
- Julien, le 2 août, fils de Florence CHICOIS-BRUNET et Jean-Michel BRUNET (promo 86)
- Morgane, le 9 août, fille de Jean-Michel JAGUENAUD (promo 89)
- Théaud, le 29 août, fils d'Emmanuelle PARACHE-MOGA (promo 92)
- Clémence, le 30 août, fille de Luc GUILMIN (promo 95)
- Xavier, le 12 septembre, fils de Elisabeth CELLIER-DUROSELLE (promo 82)
- Marie, le 14 septembre, fille de Bruno ENFEDAQUE (promo 93)
- Paul, le 15 septembre, fils de Patrick BIASIN (promo 92)
- Salomé, le 23 septembre, fille de Catherine SILBERSTEIN-GODECHOT (promo 93) et de Rémi GODECHOT (promo 90)
- Julien, le 26 septembre, fils de Cécile DURANT-CHAMBAUDRIE (promo 90)
- Joséphine et François, le 9 octobre, fille et fils de Marie-Pierre LACLAU-MAROUBY (promo 84) et Patrick MAROUBY (promo 84)
- Pierre, le 11 octobre, fils de Anne-Bénédicte FRETIN-COUPIN (promo 92) et Jean-Yves COUPIN (promo 92)
- Aurore, le 15 octobre, fille de Patrice CAILLERE (promo 92)
- Emmanuelle, le 18 octobre, fille de Véronique BOURGADE-BOLAC (promo 92) et Olivier BOLAC (promo 92)



- Elodie, le 21 octobre, fille de Richard DELEPIERRE (promo 90)
- Louis, le 24 octobre, fils de Corinne ZELLER-WUHRMANN (promo 93) et Christophe WUHRMANN (promo 92)
- Alexiane, le 25 octobre, fille de Nathalie BRUNELAT-KRICK (promo 90)
- Chloé, le 30 octobre, fille de Christophe VIALA (promo 91)
- Camille, le 5 novembre, fille de Michèle DELORME-FAURE (promo 91) et Frédéric FAURE (promo 91)
- Matthieu, le 24 novembre, fils de Françoise CARLE-GUET (promo 91) et Christian GUET (promo 89)
- Julien, le 17 décembre, fils de Isabelle MASY-MARIE (promo 92)
- Inès, le 7 janvier 98, fille de Brigitte BENHAIME-DEHAESE (promo 93) et Christophe DEHAESE (promo 91)
- Pauline, le 13 janvier 1998, fille de Martine DELMOND-FLORES (promo 84) et Jean-Raymond FLORES (promo 84)
- Claire, le 1er février 98, fille de Sophie MANCIET-HAUMESSER (promo 92)
- Henri, le 3 février, fils de Florence TAURIAC-BOUSQUET (promo 87) et Michel BOUSQUET (promo 78)
- Raphaël, le 23 février, fils de Claudine HAMONIER-SOURNAC (promo 92)

## Avec regret, nous avons perdu

- André COUDOUEL (promo 41)
- Jean CLERC-ROQUES (promo 45)
- Janine LACRAMPE (promo 54)
- Louis RIGAL (promo 66)
- Geneviève RAMOND (promo 78)
- Jean-Patrice GUTH (promo 80)
- Olivier CORRADI (promo 89)

## Frédéric BIR (promo 89)

vient de prendre le poste de Directeur Adjoint du département Fusions Acquisitions à la SPES (Groupe Banque Populaire) à Paris 15ème

*Nous adressons tous nos bravos à nos brillantes anciennes :*

## Martine BOUTARY (promo 81)

a présenté et soutenu le 20 janvier 1998 une thèse de doctorat de l'Université des Sciences Sociales de Toulouse I intitulée : « Le traitement de l'information, comme élément de performance des PME exportatrices » et a obtenu la mention « très honorable avec les félicitations du jury ».

## Rachel BEAUJOLIN (promo 92)

a soutenu le 18 juin 1997 une thèse de doctorat de l'Ecole Polytechnique (spécialité gestion), intitulée : « De la détermination du sureffectif à la quête infinie de flexibilité : Où mènent les processus de réduction des effectifs ? » et a obtenu la mention « très honorable avec les félicitations à l'unanimité du jury ».

## François JADAS (promo 73)

délégué PARIS-ILE DE FRANCE de l'Association, PDG du "Château de la Tour" à Chantilly-Gouvieux (60270) accueillera en son établissement l'équipe d'Italie lors de la prochaine COUPE DU MONDE de FOOTBALL. La "Squadra Azzurra" a choisi le "Château de la Tour" comme camp de base en totale exclusivité pour la durée de son séjour en France. Nous retrouverons donc chez François, à compter du 5 juin prochain les MALDINI, BAGGIO, RAVANELLI, SIMONE et autres stars du football mondial.

Pour tous contacts : Francois JADAS  
tél. : 03 44 62 38 38

## Promo 88, 9 ans après.....

Quelques années après avoir quitté le boulevard Lascrosses, voici ce que sont devenus les anciens de la promotion 88. Compte tenu de la spécificité de leurs métiers, les anciens des banque et des grandes administrations (France Télécom....) ont été regroupés par secteur professionnel. Le reste de la promotion 88 a été découpé par métier (Direction, Vente, etc....)

Voici un tableau récapitulatif :

Secteur / Métier	Homme	Femme	Total
Banque	9	8	17
Gdes Admi.	5	3	8
Direction	23	7	30
Sans Profession	3	12	15
Marketing	6	8	14
Finance / Juridique	7		14
Audit / Admi.	5	5	10
Vente	5	5	10
Professeur	0	9	9
Divers	2	3	5

quelques chiffres communiqués par Corinne MONTEIL-CHAUVEAU

## Lettre de J-Pierre BALSENTE (promo 88)

L'actualisation de l'annuaire et le règlement de la cotisation sont aussi l'occasion de donner quelques nouvelles. Je vous annonce donc qu'après un séjour à Bruxelles où j'ai trouvé une poignée d'anciens Sup de Co Toulouse, je viens de rejoindre une filiale du Groupe Pinault-Printemps-Redoute en tant que Directeur Marketing.

## E-Mail d'Eric CUE- NOT (promo 87)

Bonjour d'Allemagne,  
Etant un nouveau venu sur le WEB, je teste

mes capacités à naviguer en commençant par le site des anciens. Cela fait plaisir de voir que l'Association des anciens Sup de Co Toulouse s'est mise à l'heure moderne avec un site internet. Indiquez nous quand la consultation de l'annuaire sera disponible on line. Je suis toujours chez Procter & Gamble mais détaché en Allemagne au centre européen de la catégorie papiers (Pampers, Always, Tampax, Tempo.) basé près de Francfort. Je confirme les énormes besoins de cette société en terme de recrutement et plus spécifiquement dans le département commercial en pleine mutation (la profession évolue très vite et nous recherchons des managers à potentiel qui seront les leaders de la Compagnie demain ; adieu le mythe du vendeur !). Le nouveau directeur du recrutement France est un ancien : Thierry Daniel. Il est le directeur commercial France en charge des équipes Galec, Auchan, et Système U et assure la coordination du recrutement au sein du département commercial pour l'ensemble des filiales du groupe. Il est basé à Neuilly sur Seine et attend les nombreuses candidatures des jeunes Sup de Co. Salut.

## Art et solidarité suite

Nicole HENRY-VIEL (promo 52 - Tél.05 61 52 41 02), membre actif du service " carrières-emploi " de l'Association, lance de nouveau un appel pour le VOLONTARIAT AU SERVICE DE L'ART. En effet Annie RIMBAUD étudiante en 2ème année qui avait pris en charge la communication de cette association continue sa troisième année hors de Toulouse. Nicole rappelle donc les renseignements suivants.

Créée à Toulouse en 92, cette association a pour but d'apporter par l'art un réconfort moral aux personnes écartées de leur milieu normal de vie : 3ème âge, handicapés.

En 96, 130 interventions ont été réalisées : concerts, conférences, diaporamas, expositions. Un chargé de communication, bénévole, 2/3 heures par semaine, pour relations avec médias, services publics etc. est de nouveau recherché. Nicole, très contente de la précédente collaboration, compte sur vous.

# TRIBUNE LIBRE

## Métier : Marketing par Réseau (Distribution Multirelationnelle)

*Cette rubrique vous est confiée, elle permet à un ancien de s'exprimer sur son métier. Nous attendons vos articles, vos idées ...*

Pourquoi n'ai-je pas connu ce métier plus tôt ? J'ignorais tout de cet univers. Je ne savais pas où je mettais les pieds mais je sentais que c'était gros. Je ne me souvenais pas en avoir entendu parlé lors de mes années Sup de Co. C'est pourtant une activité passionnante et extrêmement rentable qui bénéficie en France d'un cadre juridique clair et précis.

J'ai été aidé à connaître cette activité, ses rouages et techniques qui sont simples. Je me suis formé à ce nouveau business, aux produits, et je forme à mon tour. C'est primordial.

Si dans l'entreprise traditionnelle il faut souvent "marcher sur les autres" pour réussir, c'est tout à fait le contraire qui se passe dans ce métier. Aider les partenaires à réussir est indispensable pour réussir soi-même.

En quoi cela consiste-t-il ? Deux possibilités offertes à tous : 1 - distribution directe de produits. Certaines personnes s'auto-limitent à cela. Le potentiel de revenus est alors limité par son travail personnel. 2 - développement et animation d'un réseau. Le potentiel de revenus est alors illimité.

Un réseau est formé de nombreux Distributeurs Indépendants sans limite géo-

graphique, tous trouvant chaussure à son pied. Bien évidemment, évitant le commerce traditionnel, les produits doivent avoir un exceptionnel rapport qualité-prix. Ils doivent aussi avoir un réel marché potentiel.

Entrepreneur moi-même, je pratique ce métier à temps partiel, sans risque. Le potentiel est colossal puisque l'activité va bien au-delà de la simple distribution directe de produits. Elle me permet, tout en travaillant avec divers partenaires indépendants, de posséder ma propre micro-entreprise sans avoir les contraintes de l'entreprise traditionnelle car je travaille au rythme de mes propres objectifs en y consacrant le temps que je décide tout en obtenant des revenus réels et immédiats et ce sans structure, sans patron, sans personnel, sans stocks, sans investissement lourd, sans risque financier, et avec un potentiel de revenus illimité.

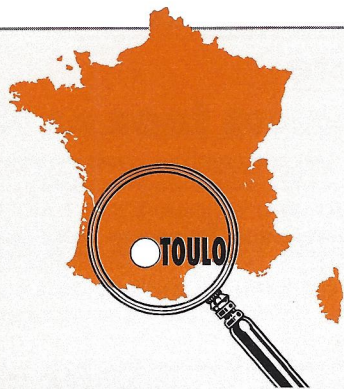
L'activité est passionnante, c'est ce qui en fait sa force et sa magie. Combien de personnes ont la passion pour l'activité qu'elles exercent ? Pourquoi ne pas en profiter ?

J'ai rarement eu pendant ma vie professionnelle une vraie passion pour ce que je faisais. C'est chose faite.

Il s'agit d'une réelle tendance qui est en pleine phase d'acceptation en France. Elle peut être une solution ou une alternative à la précarité de l'emploi et à son incertitude. Certains y trouveront une source de revenus complémentaires sans pour autant quitter leur job. D'autres en feront leur métier. Ce n'est qu'une question d'objectifs et de motivation. Quelqu'un n'a-t-il pas dit dans les années 80 " 2 millions de nouveaux patrons, voilà la solution au chômage ".

Pourquoi ne pas faire notre propre analyse professionnelle (PAQ). Avons nous la PASSION pour notre travail ? Avons nous un réel AVENIR dans notre domaine d'activité ? Avons nous une réelle QUALITE de vie ? Si la réponse à l'une de ces trois questions est non, cela vaudrait certainement la peine d'examiner de plus près les multiples possibilités offertes par cette activité passionnante.

Pour en savoir plus.....Philippe Andrieux (promo 85)



TOULOUSE

## TOULOUSE

Dans le souci de resserrer nos liens et de favoriser la connaissance des entreprises de la région, l'association souhaite inviter les anciens à participer à des visites d'entreprises.

La première a eu lieu le jeudi 23 Octobre 1997.

L'imprimerie LABORIE dont Jean Marc BELS (promo 1988) est le directeur commercial nous a fait découvrir un monde de l'imprimerie en pleine mutation et dont les évolutions sont susceptibles de concerner tout type d'entreprise.

" Syquest. CD-Rom, transmissions de fichiers par Numéris. Données variables noir et couleur. Publication Assistée par Ordinateur. Tambours photoconducteurs. De quel univers s'agit-il ?

L'imprimerie ? gagné !

Des pas de géants ont, en effet, été réalisés depuis Gutenberg nous avons découvert les nouvelles possibilités offertes par l'Impression Numérique Quadrichromie.

Le secteur de l'imprimerie vit actuellement une immense révolution grâce à ces nouveaux matériels dont l'Imprimerie Laborie (60 personnes, certifiée ISO 9002, créée en 1896) vient d'intégrer le 1er exemplaire implanté en Midi-Pyrénées.

De nouveaux horizons s'ouvrent ainsi en matière de communication publicitaire et commerciale, de marketing direct ou de communication interne.

Les participants à cette visite ont agréablement terminé la soirée par un dîner.

## PARIS ILE DE FRANCE OISE

Le mardi 10 mars, dans une ambiance toujours agréable, 25 anciens de cette région se sont retrouvés pour dîner au restaurant " Le Parc de la Muette "

Une prochaine soirée avant la période des congés est prévue par François JADAS (promo 73)

# 4<sup>ème</sup> PODIUM SUP de CO-Banque

## Le 15 novembre 1997 à Entiore

### Les Web Sup de Co 1997 ont été remis aux lauréats suivants :

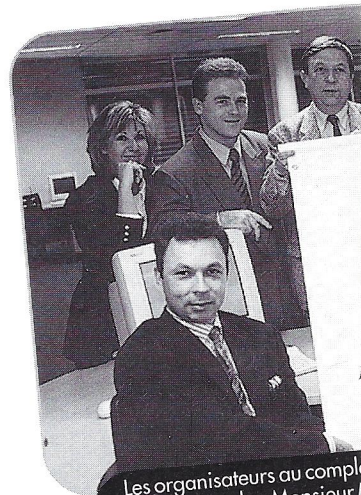
Meilleur site " Grande entreprises " : La Dépêche du Midi pour les Routes du Sud.

Meilleur site " PME/PMI " : Groupe Supervox

Meilleur site " Petites entreprises " : Assurance Gérard Widemann

Meilleur site " Institutionnels " : Mairie de Toulouse

Meilleur site " Associations " : Ecole publique élémentaire Piquecos



Les organisateurs au complet  
Au premier plan Monsieur M  
Banque Courtois et Hubert

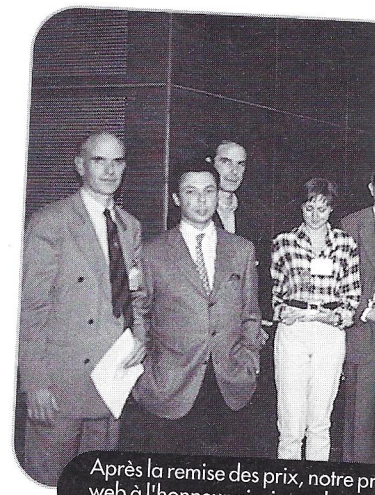
### Les élèves ont aussi participé.

Cette année, l'Association des Anciens Elèves a proposé aux étudiants de l'ESCT de participer activement et sous une autre forme au podium afin que cette manifestation soit un véritable lien de rencontre: communication virtuelle, certes, mais aussi échanges réels.

Aussi, deux stands ont pu bénéficier de cette initiative: l'Association Sup de Co services qui a présenté ses diverses prestations aux entreprises et un étudiant de deuxième année, Antoine Roux, en stage dans une exploitation agricole des Landes qui est venu faire une dégustation vente de foie gras.

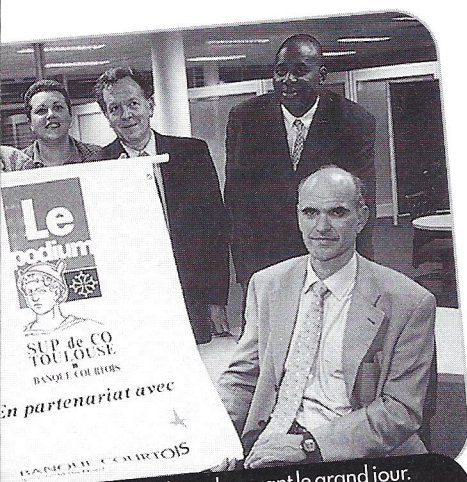
Ainsi, ce stand atypique a donné une petite touche de gaieté supplémentaire et a prouvé qu'on pouvait associer la technologie de pointe des sites Internet à la tradition et à la gastronomie de terroir ( foie gras à l'ancienne, confits de canards, cailles fourrées au foie gras, poulet fermier...).

Bref, si vous avez raté cette rencontre enrichissante, il vous faudra attendre le Podium de l'an prochain. En revanche, si vous désirez goûter cette cuisine authentique, vous pouvez toujours appeler Antoine au 05.61.53.95.12 ou 05.58.55.30.05 ( francs de port).



Après la remise des prix, notre pré  
web à l'honneur ainsi que des rep  
France-Télécom et de la Dépêche

## ue COURTOIS



et et apparemment détendus avant le grand jour.  
Marc BATAVE, Président du Directoire de la  
de RIVALS.



ésident entouré des représentants des sites  
ésentants de la Banque Courtois, de  
du Midi.

des nouvelles des promos

### PROMOTOIN 1998: 10 ans déjà!

La dernière promotion a avoir connu la Dalbade va bientôt fêter ses 10 ans. Déjà! Si vous souhaitez savoir si votre voisin d'amphi (féru en droit et compta) gagne maintenant plus que vous; si vous souhaitez retrouver cette superbe fille qui enflammait les coeurs ou tout simplement vous rappeler les bons souvenirs (les cours de RO notamment), nous vous proposons une rencontre amicale les 13 et/ou 14 juin prochains. A vous de choisir: Toulouse, Paris ou ailleurs? Si vous souhaitez nous aider à organiser, vous êtes les bienvenus!

Appelez nous:

Xavier MAJOR

Tél prof. : 01.44.44.88.74

Tél pers. : 01.45.58.02.23

xavier.major @ francetelecom. fr

Noël ZIERSKI

Tél prof. : 01.46.62.52.00

Tél pers. : 01.41.90.01.71

(poste 5347) (" has been ": n'a pas encore d'e-mail!)

### SOIREE D'ANNIVERSAIRE DES 20 ANS DE LA PROMO 1977

Waouh! 20 ans c'est pas rien! Cela représente même une sacrée tranche de vie! Et pourtant, ça ne suffit pas pour oublier les amitiés de jeunesse, même si le contact a été parfois un peu perdu entre temps.

Pour preuve, cette soirée d'anniversaire qui a réuni une belle assemblée d'environ 50 personnes pour une promo qui comptait à peine 100 étudiants.

Et les courageux furent nombreux à venir de loin, souvent en couple, spécialement pour assister à l'événement: de toute la région bien-sûr, mais aussi de Brest, de Lyon, ainsi que d'Ethiopie et même des USA qui manquèrent de peu d'être représentés!

La petite fête se déroula sympathiquement en bord de Garonne, au restaurant de l'Emulation Nautique, ancien haut lieu des exploits sportifs des équipes d'aviron de Sup de Co au temps de la Dalbade, ce qui rappela de biens bons souvenirs à la plupart.

Les retrouvailles furent chaleureuses et même



souvent émouvantes après tant d'années de destins séparés. Autour de l'apéritif d'accueil, les embrassades faisaient plaisir à voir et les sourires éclairaient tous les visages. On se retrouvait comme on s'était quitté, après deux décennies pour certains, et en constatant que, finalement, 20 ans ça ne change pas tellement son bonhomme! Puis, au-

tour de la table, les petits groupes se formèrent spontanément au gré des affinités anciennes ou nouvelles, et les discussions animées mêlèrent jusqu'en milieu de nuit l'évocation des souvenirs heureux et les projets d'avenir.

Un regret tout même: Monsieur Cluseau, ancien directeur de l'école, toujours vif à 87 ans, et que tout le monde aurait aimé revoir, était empêché à cette date.

Enfin, il fallut bien se quitter mais beaucoup de relations étaient désormais renouées à en jurer par les nombreux rendez-vous pris pour d'autres retrouvailles en plus petit comité et par les promesses de se rappeler plus souvent.

Ah!... ce que c'est quand même que le bon vieux temps!

Patrick SALUT

### APRES 20 ANS.

Ce billet pourrait, en toute modestie, commencer comme un poème de VERLAINE !

" Ayant poussé la porte. " La notre n'est pas étroite, ne chancèle pas ! Aujourd'hui, comme il y a 20 ans, c'est du solide !- " J'ai tout revu. Rien n'a changé. " .Et pourtant ! Tout a changé !

Les lieux, sans doute ! Plus clairs, plus aérés (aériens peut-être !), majestueux par certains côtés, C'est une belle Ecole, sans conteste !

Mais nous ! Nous n'avons pas changé ! Et nous nous sommes tous reconnus !

Même la statue, tranquille, sereine, nous a placidement reconnus, avec un brin de nostalgie peut-être ! A 19 H 30 nous étions une vingtaine dans ce qui, pour nous, restera toujours la nouvelle Ecole. Accueillis par Jacques AIN, Directeur de l'Ecole, aux côtés de Marc VIEUXLOUP, feu Président de CORPO mais rompu aux exercices de grand maître de cérémonie, nous visitâmes (et découvrimmes, pour certains), les moindres recoins de l'école. Puis nous sommes partis rejoindre les derniers arrivants. 60 personnes, conjoints compris, pour se retrouver et tourner amicalement quelques pages du temps, dans la lumière jaun-orangée des lampes de l'Emulation nautique.

De conversations en échanges divers, nous avons parlé du présent, de ce qui compte pour nous aujourd'hui, nos métiers bien sur, nos passions, mais aussi de ceux qui sont l'essentiel dans nos vies.

Cécile qui, à 17 ans, a déjà un caractère affirmé, Stuart qui, profitant du départ de Papa et Maman pour l'autre bout de la France, s'est offert quelques points de suture, Adeline qui travaille toujours très bien. et de bien d'autres encore.

Nous avons parlé de l'avenir et du passé. De ceux qui ont quitté notre rive, comme Anne-Marie LABORDE qui partageait avec nous la même prépa, ou encore Bertrand NOE et Christian COMAT. Leurs rires et leur jeunesse sont toujours là. Comme l'écrit si justement André FROSSARD " C'est peut-être ça la mort ; des vivants sur les deux rives. " De cette soirée , il reste un parfum d'insouciance.

Et puisqu'il faut bien conclure, que 1998 n'a que quelques jours (un peu plus sans doute, à l'heure ou ce propos paraîtra), tous les vœux sont permis A très bientôt ! ! ! !

Fabienne TRIVELLATO

## Est-il rentable d'être éthique ?

**A**ujourd'hui, il est normal d'écouter des discours dont le but est de convaincre les dirigeants et les futurs dirigeants de l'importance de se comporter éthiquement, parce que ce genre de comportement est économiquement rentable. Tout en tenant compte de la bonne volonté qu'il y a derrière ces essais, les arguments incluent un tel mélange de mensonge et de vérité que le minimum que l'on peut conclure sur ces plaidoyers est leur manque de rigueur scientifique. Lorsqu'on essaie d'argumenter ainsi auprès des jeunes qui étudient dans les écoles de direction et qui comparent ce type d'enseignement avec les enseignements rigoureux qu'ils reçoivent dans des domaines purement techniques, il n'est pas étrange qu'ils finissent par penser que, de ce qu'ils apprennent, ce qui est vraiment important, c'est la technique pour gagner de l'argent.

Très certainement, il est facile de démontrer qu'un comportement éthique est une condition nécessaire, quoique pas suffisante, pour l'optimisation des valeurs économiques futures, mais ceci n'est pas la raison pour être éthique. C'est simplement une propriété des décisions éthiques. Prétendre qu'un décideur se comporte éthiquement pour des raisons économiques et aussi insensé que prétendre qu'une personne s'abstienne de boire du poison parce qu'il a mauvais goût. Ce type d'argumentation finirait par former des décideurs condamnés à mourir empoisonnés dès qu'ils trouveraient des poisons dont le goût leur serait agréable.

ANDRES ATENZA  
Directeur E.S.C.

## 4800 Mètres 4800 Diplômés, le nouveau défi de l'ESC Toulouse

Les 16, 17, 18 juin 1998

Achetez votre mètre du Mont-Blanc pour 10 Fr.!!

**V**ous êtes tentés par une expérience exceptionnelle, vous désirez participer à l'un des plus grands challenges européens étudiants? Alors, rejoignez-nous vite dans le projet Delta " Mont-Blanc 2000 " Ce projet, à l'instigation de cinq élèves de première année de l'Ecole Supérieure de Commerce de Toulouse, vous donnera l'opportunité à vous, anciens de faire une expédition sur le toit de l'Europe, afin de planter au sommet le drapeau de l'école Supérieure de Commerce de Toulouse, aidé en cela par une partie de la promotion de l'an 2000. Pour notre partenaire " La Comtesse du Barry ", nous rendrons un rapport d'analyse marketing sur une gamme de produits extrêmes qui sera expérimentée par l'ensemble de l'expédition.

La médiatisation du projet se veut multiple: Site web, presse, présentation du film d'expédition lors de la campagne d'admission des futures élèves de l'école.

Nous nous adressons donc à tous les anciens, passionnés de montagne.

Chacun peut personnellement s'allier à cette grande marche vers le 1<sup>er</sup> pic de l'Europe grâce à l'opération:

Achetez votre mètre du Mont-Blanc pour 10 Fr. seulement!!!

Pour les plus sportifs, 10 d'entre vous pourront faire partie de l'expédition.

**Vos dons sont à adresser par chèque d'un montant de 10 Fr. (ou plus), à l'ordre de l'association des anciens élèves.**

**Projet Mont Blanc 2000 c/o,  
Association des Anciens Elèves  
20 Bd. Lascrosses, BP 7010  
31068 TOULOUSE Cedex 7  
Tél.: 06 85 267 835**

## Une nouvelle association à l'ESC Toulouse

**J**usqu'alors simple " club " du BDE, le bureau des Arts a acquis cette année ses galons d'association en ayant obtenu l'autorisation de déposer ses statuts à la préfecture. Son objectif: favoriser au sein de l'Ecole le développement culturel et artistique des élèves " par tous moyens ".

Ainsi, outre les activités photographiques et théâtrales déjà existantes, le BDA " cru 97 ", a investi dans l'achat d'une batterie permettant les répétitions musicales au sein de l'Ecole et a créé un journal interne, le Petit Papelard, support d'informations et d'expressions aussi bien pour les élèves que pour les professeurs ou le personnel administratif (qui en est aujourd'hui à son 14<sup>ème</sup> numéro).

Mais ce n'est pas tout, le BDA aimerait resserrer les liens entre les anciens et les étudiants, notamment, pour commencer, par l'intermédiaire du Petit Papelard. Ainsi, il aimerait recevoir des articles sur tous les sujets et propose, à ceux qui le désirent, la possibilité de recevoir les 10 prochains numéros pour la modique somme de 2F chacun (+ frais d'envoi).

Contacts: David HENNAUX (Président du BDA): 05.61.21.87.93

Sylvie MONNANTEUIL (Rédactrice en chef): 05.61.12.16.68

## Nous vous donnons quelques exemples d'offres reçues à l'association

**LA SOCIETE:** Filiale d'un des premiers groupes français, cette société (CA: 1,3 Milliard/ effectif: 1300 personnes) exerce ses activités dans le domaine de la communication.

**LE POSTE:** DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES

Rattaché à la Direction Générale de l'entreprise et en liaison avec l'ensemble des Directions, ce nouveau collaborateur devra assumer toutes les responsabilités liées à la gestion technique et sociale du personnel de l'entreprise.

**Ceci implique:**

- Proposer, promouvoir et appliquer la politique des Ressources Humaines en matière de gestion salariale, développement, mobilité, management, formation (quantité, qualité), relations sociales, gestion des aspects juridiques, maintien d'un bon climat social, communication et information.
- Conduire la politique de mobilité nécessaire à l'adaptation de l'entreprise: Recrutement et insertion, mobilité professionnelle et géographique, organisation des méthodes et des outils de gestion ainsi que leur mise en oeuvre.
- Ces missions seront réalisées en relation avec les Directions opération-

nelles des sites, filiales ou succursales afin d'analyser leur besoins et d'optimiser leurs ressources.

**LOCALISATION: PARIS**

**LA SOCIETE:** Start-up anglo-saxonne de hautes technologies

**LE POSTE:** DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Ses principales missions s'articulent autour de 3 axes:

- Prend en charge le pilotage économique de l'activité de recherche et de licensing de la société, assure l'ensemble du processus de prévision et de gestion.
- Supervise l'ensemble des aspects comptables, fiscaux, sociaux de la société en lien avec l'expert comptable en charge actuellement des comptabilités, ou en constituant une équipe autour d'un ou deux collaborateurs.
- Conduit avec les dirigeants les opérations de fusions avec des partenaires côtés ou d'introduction sur une place européenne ou au NASDAQ.

**RATTACHEMENT HIERARCHIQUE:**

Directeur Général

**CREATION DE POSTE**

**LOCALISATION: NICE**

## Le service "emploi" communique

Le nombre d'offres d'emploi reçues par l'association ne cesse de croître, les bénévoles du service en ont traitées et diffusées

2 252 en 1995  
 3 740 en 1996 - + 66%  
 4 610 en 1997 - + 23%

et le premier trimestre 98 apporte une nouvelle et très sensible progression.

Par contre, les anciens intéressés par cette diffusion restent en nombre à peu près constant d'une année à l'autre. Cela signifie-t-il qu'ils sont tous satisfaits de leur parcours professionnel ?

Si tel n'est pas votre cas, si vous souhaitez changer de fonction, d'entreprise, de région, ne perdez pas de vue que l'association peut vous tenir informé des offres qui lui parviennent soit par son "Flash Emploi" soit par l'envoi d'offres ciblées correspondant autant que possible à votre profil. Il vous suffit d'en exprimer le désir à son secrétariat.

pour l'Association  
Guy BOUZIGUES (promo 51)

# AGOPA

REVUE DE L'ASSOCIATION DES ANCIENS SUP DE CO TOULOUSE  
20, BOULEVARD LASCOMES  
31000 TOULOUSE

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION :  
HUBERT DE RIVALS

N° ISSN : 0-991-3424  
N° SPAPP : EN COURS

COMITÉ DE RÉDACTION :  
FRANÇOISE PIERRE  
RENÉE MONZAT

ÉDITION :  
HARITZA • TÉL. : 05 59 52 22 57  
E-MAIL : HARITZA@WANADOO.FR  
INTERNET : WWW.HARITZA.COM

## POUR QUE L'ASSOCIATION PUISSE REPENDRE À VOS ATTENTES, AIDEZ-LA ET COTISEZ !

NOM : ..... PROMOTION : .....

PRÉNOM : .....

ADRESSE PERSONNELLE : .....

ADRESSE PROFESSIONNELLE : .....

Je joins un chèque libellé à l'ordre de  
l'Association des Anciens Élèves  
de Sup de Co Toulouse  
d'un montant de :

- 600 F (cotisation couple)
- 400 F (cotisation normale)
- 200 F (cotisation Ancien sans emploi)
- 200 F (cotisation retraité)
- 160 F (cotisation promos 95,96 et 97)

## EN DIRECT DES NATIONS-UNIES



**Quand le docteur Abdel Hamid BOUAB vient en France, il arrive parfois à échapper à son emploi du temps chargé et aime à se ressourcer à Toulouse et bien sûr à l'Ecole.**

**D**iplômé de Sup de Co Toulouse en 1965, Abdel Hamid BOUAB poursuit rapidement son cursus universitaire à Toulouse et à Paris. Ses prédispositions pour une carrière politique mais aussi financière et économique s'affirment d'année en année au fil de diplômes brillamment obtenus : Institut d'Etudes Internationales et des Pays en Voie de Développement à Toulouse, DECS à Paris et en 1968 Doctorat en Sciences Economiques à Toulouse. De langue maternelle arabe, il s'exprime tout aussi couramment en français, anglais, espagnol et russe.

Comment un "ancien Sup de Co" arrive-t-il à ouvrir les portes des Nations-Unies ? Abdel Hamid BOUAB décide de prendre le chemin suivant qui lui semblait tout tracé d'avance.

Il fait tout d'abord ses premières armes dans son pays natal à Casablanca comme cadre financier à la Shell puis comme banquier à la Banque du Maroc. Le sud-ouest accueillant lui manque-t-il ? Il devient ensuite responsable des Opérations de banques centrales et commerciales à la Compagnie Française et de Banque à Toulouse. Il reste deux années supplémentaires dans la ville rose comme professeur assistant d'économie et de finances publiques. Pour Abdel Hamid BOUAB de Toulouse à New-York il n'y a qu'un pas et en 1970, il est conseiller aux Nations-Unies pour le Maroc.

La voie est ouverte et les Etats-Unis deviennent son pays de résidence principale.

Régulièrement, au fil des ans, Abdel Hamid BOUAB assure des responsabilités diverses (si je peux me le permettre la liste est très longue). Depuis 1995, il est chef du service des Finances Publiques et du Développement du Secteur Privé. Ses domaines de compétences sont très larges. Il assume l'en-

semble des fonctions de conseil, de gestion et de coordination, des activités et du personnel de ce service. Ces activités et programmes, confiés au Service par l'autorité législative des Résolutions et Décisions de l'Assemblée Générale et du Conseil Economique et Social sont organisés dans les Unités de Mobilisation de Ressources Financières, Des Finances Publiques, de Développement du Secteur Privé. Abdel Hamid BOUAB contribue aussi à l'organisation, à la documentation et au service substantif des organismes intergouvernementaux et groupes d'experts. Il mobilise auprès de donneurs bilatéraux

(Allemagne, France, Gabon, Pays-Bas) et multilatéraux comme l'Union Européenne le financement de projets de coopération technique. Il coopère avec les institutions académiques internationales et organisations privées en vue de promouvoir et de développer le partenariat entre les Nations Unies, les institutions de formation supérieure et le secteur privé en matière de recherche, l'échange d'expertise et coopération technique.

Abdel Hamid BOUAB est Président de la Fondation Maroc-Américaine, membre élu de l'Académie des Sciences de New-York, du Comité Consultatif de l'Université Pace, du Comité Exécutif de l'Association Internationale des Présidents d'Universités et Conseiller Spécial du Président auprès de cette dernière association.

Comme très souvent, Abdel Hamid BOUAB nous indique qu'il se tient à notre disposition pour tout renforcement de coopération avec notre Ecole.

A très bientôt donc.

Françoise PIERRE